

東欧企業の生産性向上とノベーション促進のために、選択可能な先進技術と最適解を紹介できるユニークな立場にあるのが日本企業だ。日本企業にとつても、特にデジタルトランスフォーメーション(DX)が必須の分野において、セルビアはより広範な歐州市場への戦略的参入拠点となるだろう。

# 日本への期待 世界各地から

111

た。このイベントは両国の指導者や専門家が集い、DX、通商、エネルギー効率など協力の可能性がある分野を探求した。セルビアは日本にどうして価値あるパートナーになると明言し、継続的な対話のための基盤を構築した。技術協力とデジタル化に重点を置くこの議論は筆者の仕事に直結し、国境を越えた各種事業に大きな可能性が存在する分野といえる。

新型コロナウイルスの世界的まん延は全世界の人々を混乱に陥れだが、私のような事

## セルビアとの協働への期待（下）

業ではシートベルトなしに止まらないジエットコースターに乗っているようなものだ。DXの必要性は一晩で加速し、企業はリモートワーク、TV会議、デジタルサークルへの適応を余儀なくされた。私の会社はたちまち緊急対応に追われ、企業のシステム改修とデジタル対応のため支援することになった。

この期間、私たちはコロナまん延によるロジスティクスや技術上の障壁を克服する顧客サポートを仕事としたよう

に、回復力（レジリエンス）の構築とDXの拡大が求められる。ようやく事業環境は落ち着きを取り戻した。デジタル化の嵐は過ぎ去り、長期的に見て、戦略の観点からの陽光が射すのを見ているようだ。私自身も、そして一緒に働く企業も、将来の変化や変動に立ち向かう準備が整ってきた。私は自ら革新性が要求された。同業者も私も、急速に変化する経済環境上の制約に対処しつつ、限られる経営資源で顧客の緊急の要望をかなえる課題に直面した。

動化 テクノロジー 持続可能な  
なビジネスなどの貴重な知見  
をもたらす日本企業との協力  
関係を育むことに大きな可能  
性を感じている。

技術とイノベーションをと  
おし東欧企業が回復力を構築  
するための支援にあたる日本  
の役割が、新たな変革をもたら  
らす可能性は高いと思う。セ  
ルビアと日本が協力すること  
で、生産性を向上させ、持続  
可能な成長を生み出す新たな  
課題解決を提供する機会が生  
じると考える。

結論だが、今後、日本がセル

係は共通の価値観と相互信頼の上に築かれる東欧のため、より安定的で革新的な経済基盤を提供することができるのはずだ。セルビアと日本の協力関係は異文化間協力の力を証明するもので、この関係がどのように発展し、両国にとり長期的な利益をもたらし、技術力による強靭な未来に貢献するのか、私は楽しみである。

【BOSCHコンサルタントCEO】  
O. セルビア経営コンサルティング協会理事、ボリストラフ・チュブリロ、リーム中産連

将来に向けた継続的協力関係を

比亚に継続的な関心を持ち続けてくれることで、より大きな協力関係が生まれることを信じた。このような協力関