

アフリカ編を要約する感想を追加する。アフリカ圏全体はヨーロッパから文化的、経済的な影響を強く受けている。研修に参加したのはアフリカ北半球の東部と西部中心である。この地理的な位置関係が、各国に大きく影響している。

ナビゲーター

日本への期待 世界各地から

54

文化面での影響は大きい。例えば、なんらかのまとめを求めるとき、彼らは文章をつづる。日本のビジネス文書で使われるような図表を使う表示は不得手である。語るのはうまくても、書くと長い文字の羅列だけが続く。「目で見る管理」を教える日本側としては、当然、図や表を使ってのプレゼンを期待する。

アフリカ圏からの報告振り返る

説明のうまい人に任せようとする。それでは、全体の底上げにつながらないと、われわれは日頃話さない人に発表させようとする。しかし発表者は英語のうまい人であることが多い。それでは、全体を少しでもレベルアップしようとすると日本的な改善につながらないと説明を加えるのだが、アフリカは欧米の影響下にあり、リーダーが引っ張ればどう考へる。

一方、西部では小規模企業中心に経済がまわっているよう

にみられる。当然、このよう

な産業実態に合わせた、国

支援体制が構築される。西部

では零細・小規模企業主眼で

支援体制が組まれているよう

だ。それぞれの支援内容は口

本と似ているようだが、抱え

る問題は個別であり、対応策

も異なる。

各国の産業構造は当然、日

本国とは別である。中部地域であれば中小企業支援という

アフリカ東部では、国内資

本による比較的大企業も存在

サービス産業である。発展途上国では、基幹産業はまず織維関連、そして食品加工など軽工業中心である。そして、情報産業関連が続く。

大きな焦点が合わさつたとき、途上国はむしろ支援の対象ではなく、日本の競争相手になるよう感じられ、協力関係の重要さを感じられた。アフリカ各国の地域の産業支援担当者を中心の研修参加者であつたが、国家レベルでの担当者に日本的な経営や改善の重要性が受け入れられるとき、真に日本との協力関係の強化が進展するものと思われた。

支援対象から協力関係に

ど、なんとなく製造業的なものを想像するが、アフリカの企業経営における継続的な産業は、まず「衣」「食」などの軽工業主体であり、その業にも共通だと考える。VE

連產

月曜日に掲載